



## Ministero dell'Istruzione, dell'Università e della Ricerca

UFFICIO SCOLASTICO REGIONALE PER LA LOMBARDIA

ISTITUTO COMPRENSIVO STATALE ISTITUTO COMPRENSIVO "D. ALIGHIERI"

VIA PER DUNO, 10  
21030 CUVEGLIO (VA)

Codice Fiscale: 83005310129 Codice Meccanografico: VAIC830005

### RELAZIONE AL PROGRAMMA ANNUALE 2011

La presente relazione in allegato allo schema di programma annuale per l'Esercizio Finanziario 2011 viene formulata tenendo conto delle seguenti disposizioni:

- D.I. 1° febbraio 2001, n. 44
- Nota prot.n. 151 del 14 marzo 2007
- D.M. 21 marzo 2007, n. 21
- Nota prot.n. 1971 del 11 ottobre 2007
- Nota prot.n. 2467 del 3 dicembre 2007
- Nota prot. n. 10773 del 11 novembre 2010

Il Decreto Interministeriale 44/2001, coerentemente con tutte le disposizioni relative all'autonomia delle Istituzioni scolastiche, fissa le direttive cui attenersi in materia di programma annuale.

Sembra utile ricordare quelli che, almeno per chi scrive la presente relazione, sono due principi fondamentali che devono guidare la predisposizione del P.A.:

- "Le risorse assegnate dallo Stato, costituenti la dotazione finanziaria di Istituto sono utilizzate, **senza altro vincolo di destinazione che quello prioritario per lo svolgimento delle attività di istruzione, di formazione e di orientamento proprie dell'istruzione interessata**, come previste ed organizzate nel piano dell'offerta formativa (P.O.F.), nel rispetto delle competenze attribuite o delegate alle regioni e agli enti locali dalla normativa vigente" (*art. 1 c. 2*)
- "La gestione finanziaria delle istituzioni scolastiche si esprime in termini di competenza ed è improntata a criteri **di efficacia, efficienza ed economicità** e si conforma ai principi della trasparenza, annualità universalità, integrità, unità, veridicità" (*art. 2 c. 2*)

Il Programma Annuale deve pertanto essere strettamente collegato con le attività di istruzione, formazione e di orientamento stabilite dal POF e, nel perseguire le finalità previste, è necessario attenersi a criteri di efficacia, efficienza ed economicità.

Inoltre, la legge 27 dicembre 2006 n. 296 (LEGGE FINANZIARIA 2007) al comma 601, prevede l'istituzione, nello stato di previsione del Ministero della Pubblica Istruzione, di due fondi destinati l'uno alle "competenze dovute al personale delle istituzioni scolastiche con esclusione delle spese per stipendi al personale a tempo determinato ed indeterminato" e l'altro al "funzionamento delle istituzioni scolastiche".

Con il D.M. 21 del 1° marzo 2007, il ministro, ha stabilito che le somme iscritte nei due fondi confluiscono nella dotazione finanziaria annuale delle istituzioni scolastiche, sulla base di determinati parametri e criteri di cui alle tabelle allegate allo stesso decreto.

**Sedi:**

L'istituto scolastico è composto dalle seguenti sedi, ivi compresa la sede principale:

<b>C.M.</b>	<b>Comune</b>	<b>Indirizzo</b>	<b>Alunni</b>
VAAA830012	CUVEGLIO	VIA GIOVANNI XXIII	100
VAAA830023	CASALZUIGNO	VIA MARRONCELLO,4	45
VAEE830017	CUVEGLIO	VIA PER DUNO, 14	178
VAEE830028	CUVIO	via Tito Livio,27	119
VAEE830039	RANCIO VALCUVIA	P.zza Malcotti	51
VAMM830016	CUVEGLIO	VIA PER DUNO,10	203

**La popolazione scolastica:**

Nel corrente anno scolastico 2010/2011 sono iscritti n. 698 alunni di cui 347 femmine, distribuiti su 37 classi, così ripartite:

<b>C.M.</b>	<b>Classe</b>	<b>Alunni</b>
VAAA830012	1A COMUNE	26
VAAA830012	1B COMUNE	27
VAAA830012	1C COMUNE	27
VAAA830012	1D COMUNE	20
VAAA830023	1A COMUNE	23
VAAA830023	1B COMUNE	22
VAEE830017	1A COMUNE	20
VAEE830017	1B COMUNE	18
VAEE830017	2A COMUNE	19
VAEE830017	2B COMUNE	21
VAEE830017	3A COMUNE	19
VAEE830017	3B COMUNE	19
VAEE830017	4A COMUNE	11
VAEE830017	4B COMUNE	15
VAEE830017	5A COMUNE	18
VAEE830017	5B COMUNE	18
VAEE830028	1A COMUNE	26
VAEE830028	2A COMUNE	20
VAEE830028	3A COMUNE	20
VAEE830028	4A COMUNE	15
VAEE830028	4B COMUNE	13
VAEE830028	5A COMUNE	13
VAEE830028	5B COMUNE	12
VAEE830039	1A COMUNE	11
VAEE830039	2A COMUNE	12
VAEE830039	3A COMUNE	8
VAEE830039	4A COMUNE	6
VAEE830039	5A COMUNE	14
VAMM830016	1A NORMALE	22
VAMM830016	1B NORMALE	25
VAMM830016	1C NORMALE	25
VAMM830016	2A NORMALE	23
VAMM830016	2B NORMALE	19
VAMM830016	2C NORMALE	21
VAMM830016	3A NORMALE	23

<b>C.M.</b>	<b>Classe</b>	<b>Alunni</b>
VAMM830016	3B NORMALE	23
VAMM830016	3C NORMALE	22

### **Il personale:**

Oltre al Dirigente scolastico di ruolo, l'organico docente ed amministrativo dell'Istituto all'inizio dell'esercizio finanziario risulta essere costituito da 130 unità, così suddivise:

<b>Scuola Servizio</b>	<b>Tipo nomina</b>	<b>Qualifica</b>	<b>Unità</b>
VAAA830012	Ruolo	Doc. Scuola Infanzia Elementare Educativo ed Equip. (ex. Liv. 6)	8
VAAA830012	Serv. annuale all'1/9	Doc. Scuola Infanzia Elementare Educativo ed Equip. (ex. Liv. 6)	2
VAAA830012	Incarico di religione		1
VAAA830023	Ruolo	Doc. Scuola Infanzia Elementare Educativo ed Equip. (ex. Liv. 6)	3
VAEE830017	Incarico di religione al 31.08.	Doc. Scuola Infanzia Elementare Educativo ed Equip. (ex. Liv. 6)	1
VAEE830017	Ruolo di cui 1 part time	Doc. Scuola Infanzia Elementare Educativo ed Equip. (ex. Liv. 6)	18
VAEE830017	Serv. fino termine att.ta' didatt. Sostegno ( 1pt 24 ore + 1pt 06 ore)	Doc. Scuola Infanzia Elementare Educativo ed Equip. (ex. Liv. 6)	2
VAEE830017	Sostituzione personale in maternità per sostegno	Doc. Scuola Infanzia Elementare Educativo ed Equip. (ex. Liv. 6)	1
VAEE830017	Supplenza breve (5 ore)	Doc. Scuola Infanzia Elementare Educativo ed Equip. (ex. Liv. 6)	1
VAEE830028	Ruolo	Doc. Scuola Infanzia Elementare Educativo ed Equip. (ex. Liv. 6)	11
VAEE830039	Incarico di religione	Doc. Scuola Infanzia Elementare Educativo ed Equip. (ex. Liv. 6)	1
VAIC830005	Ruolo	Assistente Amministrativo ed Equiparati (ex. Liv. 4)	3
VAIC830005	Ruolo	Collaboratore Scolastico ed Equiparati (ex. Liv. 3)	13
VAIC830005	Ruolo	Direttivo ed Equiparati (ex. Liv. 9)	1
VAIC830005	Serv. annuale all'1/9	Collaboratore Scolastico ed Equiparati (ex. Liv. 3)	3
VAEE830039	Ruolo RANCIO SCUOLA PRIMARIA	Doc. Scuola Elementare	5
VAMM830016	Ruolo	Doc. Scuola Media ed Equiparati (ex. Liv. 7)	13
VAMM830016	Serv. annuale all'1/9 di cui 1 di religione al 31.08	Doc. Scuola Media ed Equiparati (ex. Liv. 7)	4
VAMM830016	Serv. fino termine att.ta' didatt.	Doc. Scuola Media ed Equiparati (ex. Liv. 7)	7

## **PARTE PRIMA - ENTRATE**

Il Dirigente Scolastico procede all'esame delle singole aggregazioni di entrata così come riportate nel modello A previsto dal D.I. 44 art. 2:

<b>Aggr.</b>	<b>Voce</b>	<b>Descrizione</b>	<b>Importo</b>
<b>01</b>		Avanzo di amministrazione presunto	163.412,82
	01	Non vincolato	125.594,69
	02	Vincolato	37.818,13
<b>02</b>		Finanziamenti dallo Stato	42.719,50
	01	Dotazione ordinaria	42.719,50

Aggr.	Voce	Descrizione	Importo
	02	Dotazione perequativa	
	03	Altri finanziamenti non vincolati	
	04	Altri finanziamenti vincolati	
	05	Fondo Aree Sottoutilizzate FAS	
<b>03</b>		Finanziamenti dalla Regione	
	01	Dotazione ordinaria (1)	
	02	Dotazione perequativa (1)	
	03	Altri finanziamenti non vincolati	
	04	Altri finanziamenti vincolati	
<b>04</b>		Finanziamenti da Enti locali o da altre istituzioni	21.909,85
	01	Unione Europea	
	02	Provincia non vincolati	
	03	Provincia vincolati	
	04	Comune non vincolati	
	05	Comune vincolati	21.909,85
	06	Altre istituzioni	
<b>05</b>		Contributi da privati	10.000,00
	01	Famiglie non vincolati	
	02	Famiglie vincolati	10.000,00
	03	Altri non vincolati	1.000,00
	04	Altri vincolati	
<b>06</b>		Proventi da gestioni economiche	
	01	Azienda agraria	
	02	Azienda speciale	
	03	Attività per conto terzi	
	04	Attività convittuale	
<b>07</b>		Altre entrate	100,00
	01	Interessi	100,00
	02	Rendite	
	03	Alienazione di beni	
	04	Diverse	
<b>08</b>		Mutui	
	01	Mutui	
	02	Anticipazioni	

Per un totale entrate di € **239.142,17**.

#### ANALISI DETTAGLIATA DELLE ENTRATE

##### AGGREGATO 01 – Avanzo di amministrazione

<b>01</b>		<b>Avanzo di amministrazione</b>	<b>163.412,82</b>
	<b>01</b>	<i>Non vincolato</i>	125.594,69
	<b>02</b>	<i>Vincolato</i>	37.818,13

Nell'esercizio finanziario 2010 si sono verificate economie di bilancio per una somma complessiva di € 163.412,82 di cui si è disposto il totale prelevamento. La somma si compone di € 125.594,69 senza vincolo di destinazione poiché da disposizione una somma pari all'ammontare dei residui attivi di competenza dello STATO deve essere inserita nel punto Z. L'avanzo di amministrazione vincolato è pari ad € 37.818,13 provenienti da finanziamenti finalizzati.

Il saldo cassa alla fine dell'esercizio precedente ammonta ad € 77.758,98.

L'avanzo è stato utilizzato nei seguenti progetti/attività:

Codice	Progetto/Attività	Importo Vincolato	Importo Non Vincolato
A01	Funzionamento amministrativo generale	2.139,27	0,00
A02	Funzionamento didattico generale	4.219,39	0,00
A03	Spese di personale	4.189,08	0,00
A04	Spese d'investimento	1.150,41	0,00
A05	Manutenzione edifici	0,00	0,00

Codice	Progetto/Attività	Importo Vincolato	Importo Non Vincolato
P33	MIGLIORE ORGANIZZAZIONE VITA SCOLASTICA	6.490,88	0,00
P34	FONDI NON STATALI : PRIVATI/COMUNI/PROV. ECC...	5.673,35	0,00
P35	LEGGE 440: FORMAZIONE / AGGIORNAMENTO	5.069,71	0,00
P36	AREA A FORTE PROCESSO IMMIGRATORIO	5.963,63	0,00
P39	FONDI PER LA SICUREZZA L. 626/94	2.922,41	0,00

Per un utilizzo totale dell'avanzo di amministrazione vincolato di € 37.818,13 e non vincolato di € 0,00. La parte rimanente andrà a confluire nella disponibilità finanziaria da programmare (Z01).

## AGGREGATO 02 – Finanziamenti dallo Stato

Raggruppa tutti i finanziamenti provenienti dal bilancio del Ministero, a sua volta è suddiviso in:

02		<b>Finanziamenti dallo stato</b>	<b>42.719,50</b>
	<b>01</b>	<i>Dotazione ordinaria</i> comprende i finanziamenti provenienti dal Ministero o dagli Uffici Scolastici Regionali e Provinciali ai sensi del disposto della nota 151/2007.	42.719,50
	<b>02</b>	<i>Dotazione perequativa</i> comprende i finanziamenti provenienti dagli Uffici Scolastici Regionali del Ministero, teso a finanziare particolari ulteriori o specifiche esigenze della scuola.	0,00
	<b>03</b>	Altri finanziamenti non vincolati comprende tutti i finanziamenti provenienti dal Ministero che non hanno in ogni modo un vincolo di destinazione ed utilizzazione.	0,00
	<b>04</b>	<i>Altri finanziamenti vincolati</i> affluiscono a questa voce solo le risorse con vincolo di destinazione, sempre espressamente indicato dall'USR da cui proviene il finanziamento	0,00
	<b>05</b>	<i>Fondo Aree Sottoutilizzate FAS</i> Comprende i finanziamenti provenienti dal Ministero che hanno in ogni modo una finalizzazione vincolata. Tra di questi sono la quota nazionale / (25%) dei progetti cofinanziati dal F.T.S. dell'Unione Europea (Socrates, Leonardo, ecc.).	0,00

La dotazione finanziaria spettante è stata comunicata con l'email del 15 novembre 2010 ed è stata iscritta nell'aggregato 02 - voce 01.

La dotazione comprende le assegnazioni per le supplenze brevi e saltuarie (compresi ivi dovuti gli oneri e l'IRAP) e la dotazione finanziaria calcolata con i parametri di cui alla tabella allegata al D.M. 21/2007.

Il totale complessivo dell'aggregato è pari ad € **42.719,50**, comprensivo delle somme dovute alla realizzazione del POF.

Le voci sono state così suddivise:

Conto	Importo in €	Descrizione
2.1.1	7.492,00	FUNZIONAMENTO ORDINARIO
2.1.2	35.227,50	SUPPLENZE BREVI E SALT. LORDO STATO

## AGGREGATO 04 – Finanziamenti da Enti Locali o da altre Istituzioni

Raggruppa tutti i finanziamenti provenienti dagli Enti Locali o da altre Istituzioni.

04		<b>Finanziamenti da Enti Locali o da Altre Istituzioni</b>	<b>21.909,85</b>
	<b>01</b>	<i>Unione Europea</i>	0,00
	<b>02</b>	<i>Provincia non vincolati</i>	0,00
	<b>03</b>	<i>Provincia vincolati</i>	0,00

	<b>04</b>	<i>Comune non vincolati</i>	0,00
	<b>05</b>	<i>Comune vincolati</i>	21.909,85
	<b>06</b>	<i>Altre istituzioni</i>	0,00

### AGGREGATO 05 – Contributi da Privati

Raggruppa tutti i finanziamenti provenienti da privati sia non vincolati sia con vincolo di destinazione. Queste entrate sono prevalentemente legate a contributi di laboratorio, viaggi d'istruzione e visite guidate.

<b>05</b>		<b><i>Contributi da Privati</i></b>	<b>11.000,00</b>
	<b>01</b>	<i>Famiglie non vincolati</i>	0,00
	<b>02</b>	<i>Famiglie vincolati</i>	10.000,00
	<b>03</b>	<i>Altri non vincolati</i>	1.000,00
	<b>04</b>	<i>Altri vincolati</i>	0,00

### AGGREGATO 07 – Altre entrate

Raggruppa tutti i finanziamenti relativi ad altre entrate, quali gli interessi bancari/postali e rendite da beni immobili, rimborsi e recuperi.

<b>07</b>		<b><i>Altre Entrate</i></b>	<b>100,00</b>
	<b>01</b>	<i>Interessi</i>	100,00
	<b>02</b>	<i>Rendite</i>	0,00
	<b>03</b>	<i>Alienazione di beni</i>	0,00
	<b>04</b>	<i>Diverse</i>	0,00

## PARTE SECONDA - USCITE

Le spese sono raggruppate in quattro diverse aggregazioni:

- **ATTIVITA'**: processi che la scuola attua per garantire le finalità istituzionali; tale aggregazione è suddivisa in cinque voci di spesa:
  - A01 funzionamento amministrativo generale;
  - A02 funzionamento didattico generale;
  - A03 spese di personale;
  - A04 spese di investimento;
- **PROGETTI**: processi che vanno a connotare, approfondire, arricchire la vita della scuola;
- **GESTIONI ECONOMICHE**, ove presenti;
- **FONDO DI RISERVA**.

Riportiamo in dettaglio le spese per ogni singolo progetto/attività:

<b>Aggr.</b>	<b>Voce</b>	<b>Descrizione</b>	<b>Importo</b>
<b>A</b>		Attività	
	A01	Funzionamento amministrativo generale	7.850,00
	A02	Funzionamento didattico generale	5.800,66
	A03	Spese di personale	39.416,58
	A04	Spese d` investimento	2.150,41
	A05	Manutenzione edifici	0,00
<b>P</b>		Progetti	
	P33	MIGLIORE ORGANIZZAZIONE VITA SCOLASTICA	6.490,88
	P34	FONDI NON STATALI : PRIVATI/COMUNI/PROV. ECC...	37.583,20
	P35	LEGGE 440: FORMAZIONE / AGGIORNAMENTO	5.069,71
	P36	AREA A FORTE PROCESSO IMMIGRATORIO	5.963,63
	P39	FONDI PER LA SICUREZZA L. 626/94	2.922,41

Aggr.	Voce	Descrizione	Importo
<b>R</b>		Fondo di riserva	
	R98	Fondo di riserva	300,00

Per un totale spese di € **112.547,48**.

<b>Z</b>	01	Disponibilità finanziaria da programmare	125.594,69
----------	----	--	------------

Totale a pareggio € **239.142,17**.

### ANALISI DETTAGLIATA DELLE USCITE

<b>A</b>	<b>A01</b>	<b>Funzionamento amministrativo generale</b>	<b>7.850,00</b>
----------	------------	--	-----------------

Funzionamento amministrativo generale

Entrate			Spese		
Aggr.	Descrizione	Importo	Tipo	Descrizione	Importo
01	Avanzo di amministrazione presunto	2.139,27	02	Beni di consumo	3.500,00
02	Finanziamenti dallo Stato	5.610,73	03	Acquisto di servizi ed utilizzo di beni di terzi	3.300,00
07	Altre entrate	100,00	04	Altre spese	1.000,00
			07	Oneri finanziari	50,00

<b>A</b>	<b>A02</b>	<b>Funzionamento didattico generale</b>	<b>5.800,66</b>
----------	------------	---	-----------------

Funzionamento didattico generale

Entrate			Spese		
Aggr.	Descrizione	Importo	Tipo	Descrizione	Importo
01	Avanzo di amministrazione presunto	4.219,39	02	Beni di consumo	5.000,66
02	Finanziamenti dallo Stato	1.581,27	03	Acquisto di servizi ed utilizzo di beni di terzi	800,00

<b>A</b>	<b>A03</b>	<b>Spese di personale</b>	<b>39.416,58</b>
----------	------------	---------------------------	------------------

Spese di personale

Entrate			Spese		
Aggr.	Descrizione	Importo	Tipo	Descrizione	Importo
01	Avanzo di amministrazione presunto	4.189,08	01	Personale	39.416,58
02	Finanziamenti dallo Stato	35.227,50			

<b>A</b>	<b>A04</b>	<b>Spese d` investimento</b>	<b>2.150,41</b>
----------	------------	------------------------------	-----------------

Spese d` investimento

Entrate			Spese		
Aggr.	Descrizione	Importo	Tipo	Descrizione	Importo
01	Avanzo di amministrazione presunto	1.150,41	06	Beni d'investimento	2.150,41

<b>P</b>	<b>P33</b>	<b>MIGLIORE ORGANIZZAZIONE VITA SCOLASTICA</b>	<b>6.490,88</b>
----------	------------	--	-----------------

MIGLIORE ORGANIZZAZIONE VITA SCOLASTICA

Entrate			Spese		
Aggr.	Descrizione	Importo	Tipo	Descrizione	Importo
01	Avanzo di amministrazione presunto	6.490,88	01	Personale	6.490,88

<b>P</b>	<b>P34</b>	<b>FONDI NON STATALI : PRIVATI/COMUNI/PROV. ECC...</b>	<b>37.583,20</b>
----------	------------	--	------------------

FONDI NON STATALI : PRIVATI/COMUNI/PROV. ECC...

Entrate			Spese		
Aggr.	Descrizione	Importo	Tipo	Descrizione	Importo
01	Avanzo di amministrazione presunto	5.673,35	01	Personale	2.866,25
04	Finanziamenti da Enti locali o da altre istituzioni	21.909,85	02	Beni di consumo	7.673,45
05	Contributi da privati	10.000,00	03	Acquisto di servizi ed utilizzo di beni di terzi	27.043,50

<b>P</b>	<b>P35</b>	<b>LEGGE 440: FORMAZIONE / AGGIORNAMENTO</b>	<b>5.069,71</b>
----------	------------	--	-----------------

LEGGE 440: FORMAZIONE / AGGIORNAMENTO

Entrate			Spese		
Aggr.	Descrizione	Importo	Tipo	Descrizione	Importo
01	Avanzo di amministrazione presunto	5.069,71	01	Personale	2.700,00
			02	Beni di consumo	869,71
			03	Acquisto di servizi ed utilizzo di beni di terzi	1.500,00

<b>P</b>	<b>P36</b>	<b>AREA A FORTE PROCESSO IMMIGRATORIO</b>	<b>5.963,63</b>
----------	------------	---	-----------------

AREA A FORTE PROCESSO IMMIGRATORIO

Entrate			Spese		
Aggr.	Descrizione	Importo	Tipo	Descrizione	Importo
01	Avanzo di amministrazione presunto	5.963,63	01	Personale	5.963,63

<b>P</b>	<b>P39</b>	<b>FONDI PER LA SICUREZZA L. 626/94</b>	<b>2.922,41</b>
----------	------------	---	-----------------

FONDI PER LA SICUREZZA L. 626/94

Entrate			Spese		
Aggr.	Descrizione	Importo	Tipo	Descrizione	Importo
01	Avanzo di amministrazione presunto	2.922,41	03	Acquisto di servizi ed utilizzo di beni di terzi	2.922,41

Per una disamina analitica si rimanda alle schede di progetto presentate dai docenti (mod. POF) che illustrano compiutamente obiettivi da realizzare, tempi e risorse umane e materiali utilizzate.

Per quanto riguarda l'aspetto contabile, si rinvia alle schede illustrative finanziarie (modello B) allegate al programma annuale stesso.

<b>R</b>	<b>R98</b>	<b>Fondo di Riserva</b>	<b>300,00</b>
----------	------------	-------------------------	---------------

Il fondo di riserva è stato determinato tenendo conto del limite massimo (5%) previsto dall'art. 4 comma 1 del D.I. 1° febbraio 2001 n. 44, ed è pari al 0,70% dell'importo della dotazione ordinaria iscritta nell'aggregato 02 voce 01 delle entrate del presente programma annuale. Tali risorse saranno impegnate esclusivamente per aumentare gli stanziamenti la cui entità si dimostri insufficiente e nel limite del 10% dell'ammontare complessivo del progetto/attività come previsto dall'art. 7 comma 3 del D.I. 44/2001.

<b>Z</b>	<b>Z01</b>	<b>Disponibilità finanziarie da programmare</b>	<b>125.594,69</b>
----------	------------	---	-------------------

La voce "Z" rappresenta la differenza fra il totale delle entrate e quello delle uscite; vi confluiscono, pertanto, le voci di finanziamento che, allo stato attuale, non risultano essere indirizzate verso alcuna attività o progetto, così distinte:

Conto	Importo in €	Descrizione
1.1.0	125.594,69	Non vincolato

## CONCLUSIONI

Il Programma Annuale, quale strumento di gestione, è l'interfaccia del Piano dell'Offerta Formativa.

Le azioni previste nel programma annuale sono finalizzate a:

1. Garantire per quanto possibile la continuità e la qualità nella erogazione del servizio scolastico mediante:
  - L'attribuzione di incarichi di supplenze temporanee per la sostituzione del personale insegnante assente. Va rilevato che il ricorso alle supplenze risulta del tutto indispensabile, in particolar modo nelle scuole dell'infanzia, in relazione alla particolare organizzazione oraria e al numero degli alunni iscritti nelle sezioni. Nelle scuole primarie e secondaria, il problema si fa più stringente in quanto dal scorso anno scolastico sono state eliminate le presenze.
  - L'assegnazione di ore eccedenti al personale in servizio disponibile alla sostituzione di colleghi assenti entro i termini consentiti dalla normativa, ma con un budget finanziario in riduzione e sotto stretto controllo.

In merito a questo obiettivo ineludibile va tuttavia sottolineato come la dotazione finanziaria garantita al momento della stesura del Programma Annuale consenti di sperare che l'obiettivo possa essere raggiunto.

2. Promuovere un utilizzo razionale delle risorse umane e finanziarie assegnate all'istituzione scolastica allo scopo di garantire il miglioramento complessivo dell'azione didattica e amministrativa.  
Questa azione prevede il pieno utilizzo delle risorse finanziarie assegnate alla Istituzione per la retribuzione dei docenti incaricati di funzione strumentale, dei docenti collaboratori del Dirigente, del personale ATA al quale vengono attribuiti gli incarichi specifici previste dal contratto.
3. Garantire in incremento adeguato delle attrezzature e delle principali dotazioni dell'Istituzione Scolastica, anche con l'aiuto dell'Ente Locale.
4. Sostenere la formazione del personale docente e ATA.
5. Garantire la valorizzazione delle risorse umane assegnate all'Istituzione Scolastica mediante un uso efficace e razionale del Fondo di Istituto e della dotazione finanziaria per il miglioramento dell'offerta formativa.
6. Sostenere lo scambio con altre realtà del territorio circostante provinciale, regionale e nazionale: Comuni, Comunità Montana, Associazione Genitori, Provincia, aziende, ecc.

**IL DIRIGENTE SCOLASTICO**

PROF. ANTONIO MICALIZZI

F.TO ANTONIO MICALIZZI